



Miastko, 17.11.2025

L.dz.8983/2025

**Szanowny Pan
Jerzy Wójtowicz
Burmistrz Miastka**

Dot. NW.0232.4.121.2025.KK

Szanowni Państwo,

w odpowiedzi na pismo z dnia 3 listopada 2025 r., dotyczące wypowiedzenia umów przez Eskulap Spółkę Partnerską oraz w nawiązaniu do pisma Burmistrza z dnia 8 października 2025 r., przedstawiam poniżej pełne stanowisko Zarządu Szpitala Miejskiego w Miastku Sp. z o.o., uzupełnione o wyjaśnienia dotyczące zaistniałej sytuacji.

1. Wypowiedzenie umów przez Eskulap Sp.p. – ocena działań kontrahenta

Uprzejmie informuję, że rozwiązanie przez Pana Potockiego (Eskulap Sp.p.) umów dotyczących administrowania POZ-N oraz udzielania świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej:

- z dwudniowym wyprzedzeniem,
- bez jakiegokolwiek uzgodnienia ze szpitalem,
- bez podjęcia działań zapewniających ciągłość świadczeń,
- oraz poprzez nagłe zaprzestanie realizacji świadczeń o północy 31 października, stanowiło naruszenie fundamentalnych zasad należytej staranności, lojalności kontraktowej oraz zasad współżycia społecznego.

Takie działanie postawiło mieszkańców – w tym osoby starsze, dzieci, osoby przewlekle chore i kobiety w ciąży – w sytuacji realnego zagrożenia zdrowia i życia, co stoi w sprzeczności z etyką zawodową i konstytucyjną zasadą ochrony zdrowia obywateli.

Jednocześnie informuję, że w dniach 31 października oraz 12 listopada 2025 r. Szpital Miejski w Miastku dwukrotnie wezwał Eskulap Sp.p. do wykonania



umowy

i

wznowienia

świadczeń.

Pomimo tych wezwań, kontrahent **podtrzymał swoje stanowisko**, że nie będzie wykonywał umowy i odmówił powrotu do realizacji świadczeń.

2. Sytuacja finansowa i działania Zarządu

W odniesieniu do kwestii nieuregulowanych należności:

- zadłużenie wobec Eskulapu powstało przed objęciem przeze mnie funkcji Prezesa i w roku 2025 utrzymywało się średnio na poziomie ok. 400 tys. zł; nigdy wcześniej Eskulap nie stosował tak radykalnych i destabilizujących działań wobec Szpitala.
- zaległości zostały wskazane dopiero pismem z 30.09.2025 r.,
- Zarząd po objęciu obowiązków rozpoczął proces weryfikacji i porządkowania zobowiązań,

Należy podkreślić, że nawet opóźnienia w płatnościach nie upoważniają świadczeniodawcy medycznego do przerywania świadczeń bez zachowania ciągłości opieki pacjentów, szczególnie w obszarze Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej. Co więcej, wskazać należy, iż w ocenie Zarządu podjęta decyzja co do nagłego zerwania współpracy nie powinna nastąpić, zaś biorąc pod uwagę charakter świadczonych usług oraz wykonywana profesję jako zawód zaufania publicznego zasadnym było prowadzenie rozmów celem rozwiązania sytuacji na rzecz utrzymania współpracy dla dobra obu stron, a w szczególności pacjentów – tychże działań ze strony Eskulap zaniechano porzucając wykonanie umowy.

3. Podjęte natychmiast działania zabezpieczające POZ-N

Pomimo nagłego i jednostronnego wypowiedzenia umów, Szpital Miejski w Miastku nie dopuścił do przerywania świadczeń.

Dzięki natychmiastowym decyzjom Zarządu i Dyrektora Medycznego oraz wyjątkowej postawie lekarzy szpitala:

- utrzymano pełną ciągłość udzielania świadczeń POZ-N,
- uniknięto kierowania pacjentów do odległych placówek,
- zapewniono bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańców Miastka i okolic od 1 listopada 2025 r.,
- zabezpieczono dyżury w całości personelem szpitala.

Chcę wyrazić szczególne uznanie dla lekarzy, którzy podjęli dodatkowe dyżury i wykazali pełną odpowiedzialność zawodową w sytuacji kryzysowej, a



jednocześnie zapewnić, iż cały zespół we współpracy ze Szpitalem podołał zabezpieczeniu potrzeb zdrowotnych pacjentów, mimo szeregu trudności, z którymi boryka się Szpital.

4. Dlaczego doszło do tej sytuacji – odpowiedź dla Radnego Tomasza Borowskiego

a) Czy Zarząd podjął działania, aby wznowić POZ-N?

Tak. Świadczenia były i są udzielane bez żadnej przerwy. Zabezpieczenie obowiązuje od godz. 00:00 dnia 1 listopada i trwa nieprzerwanie.

b) Dlaczego doszło do takiej sytuacji?

Powodem była jednostronna, nagła i nieuzasadniona pod względem organizacyjnym decyzja kontrahenta Eskulap Sp.p., który:

- wypowiedział umowy z dwudniowym wyprzedzeniem,
- nie przeprowadził procedury zapewnienia ciągłości opieki,
- nie podjął żadnych działań uzgodnieniowych, nie wezwał nawet wezwania do zapłaty

Zarząd nie otrzymał od Eskulapu żadnego sygnału o zamiarze przerywania świadczeń w tak nagłym trybie, poza pismem z 29.10.2025.

Dodatkowo — jak wskazano powyżej — Eskulap został **dwukrotnie wezwany** do podjęcia realizacji umowy (31.10 i 12.11), jednak **podtrzymał odmowę wykonania świadczeń**.

c) Dlaczego nie podpisano umowy z innym podmiotem przed 1 listopada?

Rynek świadczeniodawców POZ-N w regionie jest ograniczony. Jednocześnie:

- Eskulap do 29 października nie wspominał o odmowie wykonania umowy od dnia 1.11.2025
- a wypowiedzenie umowy nastąpiło w terminie uniemożliwiającym zakontraktowanie nowego podmiotu z zachowaniem wymaganych procedur prawnych.

Zarząd natychmiast wdrożył wariant awaryjny, tj. zabezpieczenie POZ-N personelem szpitala.

5. Stanowisko Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza została powiadomiona o sytuacji i otrzymała komplet dokumentów. Rada była na bieżąco informowana o:

- nagłym wypowiedzeniu umów przez Eskulap,
- działaniach zabezpieczających,
- decyzjach organizacyjnych podjętych przez Zarząd,



- planie dalszego zabezpieczenia POZ-N.

6. Podsumowanie

Szpital Miejski w Miastku:

- od 1 listopada 2025 r. nieprzerwanie realizuje świadczenia POZ-N,
- w sytuacji kryzysowej zapewnił bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańców,
- działa zgodnie z zasadami należytej staranności,
- jest w pełnej gotowości do dalszej współpracy z organem właścicielskim i Radą Nadzorczą.

Z wyrazami szacunki

Podpis jest
prawidłowy
Dokument
podpisany przez
Alicję Byziwińska
Data: 2025.11.17
14:48:29 CET